

## ¿Qué es la Red InterMunicipal de Experiencias Significativas?

Es un espacio de aprendizaje colectivo, creado con el fin de articular las iniciativas que tienen las entidades locales, regionales, nacionales e internacionales por documentar, sistematizar e intercambiar experiencias significativas entre los municipios colombianos.

## ¿Para qué sirve esta Red?

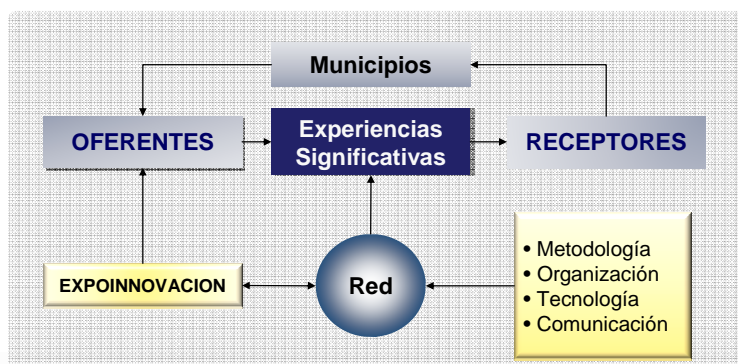
La Red InterMunicipal de Experiencias Significativas tiene un valor de uso especial para del proceso de fortalecimiento de capacidades locales en el país, en tanto hace posible el encuentro de los saberes municipales y genera escenarios para que los municipios puedan ofrecer o recibir prácticas que amplíen su visión y contribuyan a mejorar sus resultados de gestión.

## ¿Cómo funciona la Red InterMunicipal de Experiencias Significativas?

La Red es un mecanismo facilitado por la Federación Colombiana de Municipios, quien tiene la misión de administrar y difundir el inventario de experiencias y servir como puente entre los municipios que participan de los intercambios y las entidades nacionales e internacionales que apoyan procesos de cooperación intermunicipal.

Los 1102 municipios del país, son quienes ofrecen y/o reciben experiencias significativas, constituyéndose en los ACTORES LOCALES de la Red. Mientras que las entidades nacionales e internacionales que apoyan intercambios, conforman el nodo de ALIADOS Y PATROCINADORES de ésta iniciativa.

En síntesis, la Red funciona como un “Mercado de Conocimiento”, donde lo que se intercambia son experiencias significativas entre municipios, mediante procesos de información, capacitación y/o asistencia técnica (según las necesidades de cada municipio) apoyados por unos aliados y patrocinadores importantes de nivel nacional e internacional.



## ¿Cómo activarse como miembro la Red?

Como MUNICIPIO, se puede vincular manifestando su interés de ser oferente o receptor de experiencias significativas, contactándose con el equipo de la Federación Colombiana de Municipios que coordina la Red, enviando un mensaje del correo electrónico [experienciasmunicipales@fcm.org.co](mailto:experienciasmunicipales@fcm.org.co) ó llamando al número telefónico en Bogotá (1) 593 40 20 Ext. 1830 ó 1858.

Como ALIADO O PATROCINADOR, se puede vincular identificando experiencias propias o del inventario de la Red que le interese promover; mediante el establecimiento de marcos de acción conjunta con los municipios y haciendo uso de la facilitación que realiza de este proceso la FCM.

## Síntesis conceptual: El “telón de fondo” de la Red

### ENFOQUE EDUCATIVO

La FCM ubica la Red InterMunicipal de Experiencias Significativas como una de las herramientas de gestión del conocimiento de las que dispone para fortalecer las capacidades municipales, orientada a la generación de instancias para la documentación, sistematización y el diálogo local basado en buenas prácticas para el aprendizaje colaborativo.

Este enfoque tiene fundamento en nociones ya establecidas y aceptadas sobre el aprendizaje, y se relaciona a continuación a partir de una reseña breve del pensamiento de Humberto Maturana, Francisco Varela y Rafael Flórez al respecto:

	Conceptos	Asimilación en el marco de la Red
Experiencia Humana	La experiencia de lo humano es legítima, desde la experiencia de cualquier humano (Maturana; 1998, p.72). Reconoce que toda vivencia humana constituye un proceso en el que el individuo genera su propia realidad, sus ideas y preconceptos, evolucionando a través de un proceso de auto-organización o autoproducción de su identidad con la cual interactúa y re-significa su realidad en un contexto dado.	La Red InterMunicipal de Experiencias Significativas comprende la experiencia humana como el insumo fundamental para los procesos educativos que sucederán en ella, evidenciando el valor de uso de los saberes del recurso humano local, mediante procesos de reconocimiento, sistematización y compartimiento de los mismos.



	Conceptos	Asimilación en el marco de la Red
Encarnación	<p>La encarnación mantiene la convicción de que nuestra existencia es estrictamente corporal, que no podemos tener nada que se asemeje a una mente sin que esté “totalmente encarnada, envuelta en un mundo”, (Varela, 2000, p.240). En este contexto, el conocimiento es una evidencia inmediata, ligada a un cuerpo que es activo, que se mueve y que interactúa con el mundo (Varela, 2000, p.240) en un contexto particular.</p>	<p>La Red InterMunicipal de Experiencias Significativas reconoce que los saberes locales deben ser visibilizados a partir de su capacidad para aportar a otras soluciones innovadoras en la gestión de procesos de desarrollo local, fortaleciendo las capacidades educativas y de diálogo con otras instancias.</p>
Enacción	<p>Tiene raíz en un vocablo anglosajón, <i>to enact</i>: enactuar, traer un mundo a mano, incorporar, operar con efectividad. Subraya el hecho de que “la cognición ya no se encara como resolución de problemas a partir de representaciones (sino que,) en su sentido más abarcador, consiste en la enactuación de un mundo—en hacer emerger un mundo—mediante una historia viable de acoplamiento estructural” (Varela, et al., 1997, p.238). Esta perspectiva reconoce que esta historia viable de “acoplamiento estructural” sucede en una realidad dependiente de la contingencia y de la improvisación y es más flexible que planificada, y pone de presente la experiencia como fuente privilegiada de conocimiento.</p>	<p>El intercambio de experiencias debe propender por fortalecer las capacidades de los recursos humanos locales para re-contextualizar sus aprendizajes en lo cotidiano, trayendo a mano las dimensiones locales adecuadas, su complejidad y ámbito de relaciones.</p>
Lenguaje	<p>El dominio de intercambio donde suceden los excedentes de significado y cuyo “operar es un fenómeno social” (Varela, 1991, p.63) es el lenguaje mismo: “toda reflexión, incluyendo una sobre los fundamentos del conocer humano, se da necesariamente en el lenguaje que es nuestra peculiar forma de ser humanos y estar en el hacer humano. Por esto, el lenguaje es también nuestro punto de partida, nuestro instrumento cognoscitivo y nuestro problema”.</p>	<p>La Red InterMunicipal de Experiencias Significativas privilegia aquellas herramientas que puedan servir para agregar valor de uso al conocimiento local y situarlo en una posición de diálogo propositivo frente a otras instancias, junto con la difusión de herramientas para la realización de encuentros altamente productivos.</p>

**Siguiendo estos referentes, debe entenderse que la Red InterMunicipal de Experiencias Significativas opera a partir de la puesta en valor de la experiencia de los recursos humanos locales, propendiendo por la visibilización de sus aportes y soluciones innovadoras, mediante la documentación y sistematización de experiencias con perspectiva educativa y capacidad de diálogo con otras instancias, el fortalecimiento de capacidades**

y la difusión de herramientas para la realización de encuentros altamente productivos, la generación de saberes efectivos y contextualizados y, en suma, todos aquellos medios que puedan servir para agregar valor de uso al conocimiento local y situar los saberes de la gestión del desarrollo en posición para el diálogo propositivo frente a diferentes instancias de la esfera pública y privada.

Este objetivo supone un ejercicio constante de innovación metodológica. En principio, relativo a la construcción permanente de una estructura “curricular” basada en experiencias significativas susceptibles de intercambio entre pares, lo cual supone que la dinámica propia de la Red InterMunicipal de Experiencias Significativas se planteé como un sistema educativo no formal, que en cada etapa cumple con los requerimientos propios de un proceso de enseñanza – aprendizaje desde y para la práctica concreta de acciones municipales determinadas por las necesidades de fortalecimiento y los intereses y capacidades de sus actores constitutivos. Del mismo modo, la intervención mediada por la Red InterMunicipal de Experiencias Significativas también supone un proceso de generación de herramientas adecuadas al propósito de construir conocimiento a partir de la experiencia, así como la dinamización de los encuentros entre pares y el escalamiento de saberes a otros escenarios. Herramientas que a la vez se constituyen en un proceso continuo de gestión del conocimiento local con fines de uso abierto, mediado y colectivo.

#### ENFOQUE DE TRABAJO EN RED

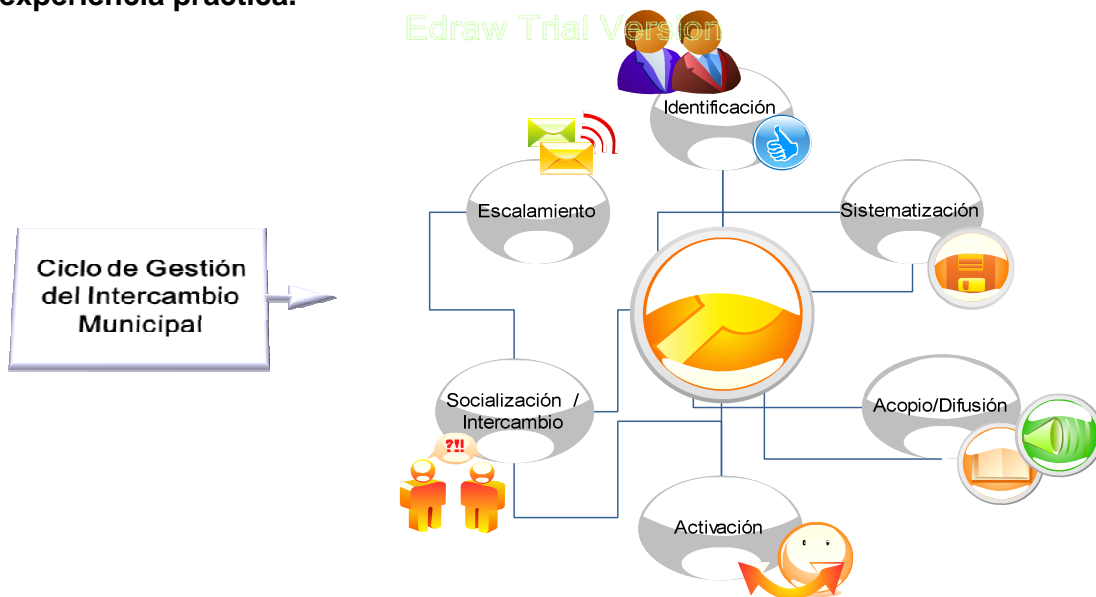
A partir de la intención de la Federación Colombiana de Municipios de agregar su esfuerzo a caminos recorridos y generar mecanismos para recoger e integrar los enfoques similares que distintas instituciones promotoras de procesos de desarrollo han llevado a cabo, la Red InterMunicipal de Experiencias Significativas se concibe dentro de un esquema de trabajo en Red. Este propósito implica la creación de márgenes claros para la agregación de los acervos y especialidades de otras entidades aliadas alrededor de dinámicas similares, tales como “bancos de experiencias exitosas” o “buenas prácticas” y “transferencia de buenas prácticas”.

De esta manera, la definición del Ciclo de Intercambio de Experiencias en el que se desenvuelve la Red, parte de la búsqueda de homologabilidad o coexistencia entre estos distintos enfoques, situando por aparte los distintos momentos que pueden tener lugar en el proceso, y que son detallados más adelante. Las entidades que participan de la Red tienen especialidad en uno o varios de estos momentos y este marco de comprensión da lugar a la generación de mecanismos prácticos de articulación para el compartimiento, la gestión y facilitación de este sistema educativo, o mejor aun, para la síntesis creativa, la evaluación de metodologías y/o su adopción con arreglo a fines institucionales y/o contextos específicos de gestión del desarrollo.

En efecto, la lógica del aprendizaje a partir de la experiencia y la colaboración entre pares redunda en el marco del trabajo en Red, en el escalamiento de las experiencias y herramientas para el intercambio, en el diseño y evaluación compartido de innovaciones metodológicas, en la profundización de medios de difusión y escalamiento en distintos niveles y sectores del desarrollo, así como la conformación de una comunidad de práctica con lenguajes comunes y recursos óptimos, cuyo punto de encuentro es la Red InterMunicipal de Experiencias Significativas.

### El Ciclo de Intercambio de Experiencias Significativas

El Ciclo de Intercambio de Experiencias Significativas contempla seis momentos distintos y complementarios. La satisfacción de estos momentos garantiza la agregación de valor de uso pedagógico, circulación, recontextualización y seguimiento de conocimientos extraídos de la experiencia práctica.



#### IDENTIFICACIÓN

Se refiere al hallazgo de experiencias transferibles, a partir de instrumentos usuales de identificación, la realización de concursos, la postulación por terceros calificados (esto es, entidades idóneas recomiendan un caso o experiencia) o por convocatorias específicas. La identificación de una determinada experiencia incluye la aplicación de instrumentos de verificación previa según las baterías de indicadores de buena práctica y potencial de intercambio propios de la Red InterMunicipal de Experiencias Significativas.

## **SISTEMATIZACIÓN**

Hace referencia al ejercicio de documentación detallada de las experiencias, orientando su visualización, análisis detallado y publicidad. La sistematización evidencia los procesos de cambio introducidos en los municipios, dando cuenta de sus variables determinantes y con especial atención a las nuevas prácticas, criterios o saberes que se movilizaron en los Agentes y que pueden constituir un objeto de aprendizaje de interés en el marco de la Red InterMunicipal de Experiencias Significativas. Se privilegia en este punto la utilización, homologación o compatibilidad con tecnologías de información y comunicación TIC's locales, que faciliten la agregación de valor de uso pedagógico a las experiencias significativas sistematizadas.

## **ACOPIO / DIFUSIÓN**

Se refiere al archivo, compartimiento, generación de canales de acceso y difusión de las experiencias sistematizadas. Se privilegiará la utilización, homologación o compatibilidad con tecnologías de información y comunicación TIC's, que faciliten y promuevan su amplia difusión por parte de Agentes oferentes, demandantes y Aliados en el marco de la Red InterMunicipal de Experiencias Significativas, así como la generación de espacios para la visibilización de talentos en diversos espacios de encuentro municipal e intermunicipal.

## **ACTIVACIÓN**

Hace referencia al fortalecimiento de capacidades en los agentes para su participación como oferentes de conocimientos extraídos de la experiencia práctica. Estos dispositivos deberán propender por la innovación metodológica y técnica, orientada especialmente a i) Considerar las restricciones de tiempo y circunstancias de los Agentes, y ii) Propender por la movilización de mecanismos de incentivo que garanticen la profundización de la RIE mediante la participación, inclusión y compromiso por parte de los Agentes y Aliados.

## **SOCIALIZACIÓN / INTERCAMBIO**

Hace referencia a la generación de capacidades para la circulación, recontextualización y seguimiento de objetos de aprendizaje extraídos de la experiencia práctica. Estos mecanismos de facilitación propender por la innovación metodológica y técnica, orientada especialmente a: i) Considerar el entramado social e institucional que se teje alrededor de la administración y gestión del desarrollo territorial, ii) Permitir el seguimiento y evaluación de los procesos de intercambio a partir de la medición de su eficacia, y iii) Propender por la movilización de mecanismos de incentivo que garanticen la profundización de la Red mediante la participación, inclusión y compromiso por parte de los Agentes Locales y Aliados.

## ESCALAMIENTO

Hace referencia a la generación de insumos para la incidencia en las distintas entidades que participan del quehacer institucional alrededor de lo territorial, a partir del seguimiento, evaluación y retroalimentación documentada de objetos de aprendizaje extraídos de la experiencia práctica. Se prevé la apertura de espacios de interlocución con instituciones académicas, organizaciones intergubernamentales, instituciones públicas del orden nacional, departamental y regional, así como con los distintos escenarios intermunicipales mediados por la acción de la Red InterMunicipal de Experiencias Significativas.

### Inventario de Experiencias Significativas

A partir de la realización de EXPOINNOVACION 2009 (la feria de buenas prácticas de los municipios colombianos), la FCM y las entidades nacionales e internacionales vinculadas activamente a este evento, reconocieron treinta (30) experiencias significativas en un número igual de municipios. Esta prácticas fueron seleccionadas de más 113 experiencias postuladas a nivel nacional y se constituyen en el inventario inicial con el que cuenta la Red InterMunicipal de Experiencias Significativas para propiciar procesos de intercambio entre los municipios colombianos.

Nombre de la Práctica	Municipio / Departamento
Recuperación de la memoria histórica a través de la zocalización total del pueblo	Guatapé – Antioquia
Comerciantes con oportunidades	Medellín – Antioquia
Escuela activa urbana en articulación con el mundo productivo.	Manizales – Caldas
Agenda de acción internacional de Caldono. Una Estrategia de Paz y Desarrollo.	Caldono – Cauca
Construcción participativa y transparente. - Presupuesto participativo y toma de decisiones-	Barrancabermeja – Santander
Planta de Procesamiento PROGROSAN S.A.T	San José – Caldas
Sistema de Gestión Integral y Transparencia	Envigado – Antioquia
Construyendo Futuro en Su Casa	Madrid – Cundinamarca
Mingas Comunitarias	Pasto – Nariño
Armonización de los ordenamientos territoriales y construcción de territorialidad regional en sabana occidente.	Asociación de Municipios Sabana Occidente - Cundinamarca

Nombre de la Práctica	Municipio / Departamento
Consolidación de visión regional.	Asociación Suprdepartamental de Municipios del Macizo Colombiano ASOMAC
Escuelas de Formación Artística y cultural	Ocaña – Norte de Santander
Uso y transformación sostenible de la guadua para la comercialización de productos agrícolas y artesanías en el municipio de San Juan de Rioseco – Departamento de Cundinamarca.	San Juan de Rioseco – Cundinamarca
Proyecto de modernización institucional.	Paipa – Boyacá
Sistema de Información para planeación focalizadas.	La Dorada – Caldas
“Educando Limpiamos Nuestro Municipio”	Palestina – Huila
Programa de Simplificación de Trámites para la creación de empresas en Ibagué	Ibagué – Tolima
Mejoramiento de la productividad de la Cadena Productiva de la Iraca en el Municipio de Aguadas	Aguadas – Caldas
Asociación de Productoras de Arepas de Montenegro APROAMON	Montenegro – Quindío
Fortalecimiento de la Gestión Tributaria	Barranquilla - Atlántico
Implementación Sistema Municipal de Planeación	Apartadó – Antioquia
Salón de la Transparencia	Soacha – Cundinamarca
TICnidad 24/7, La Alcaldía a un click de distancia	Trinidad – Casanare
“Mi Casa es una Joya de Color y Vida”	Jericó – Antioquia
Trasmallo ciudadano.	Cartagena – Bolívar
Desarrollo de soluciones integrales a los problemas colectivos del barrio San Cayetano-Marquetalia Caldas.	Marquetalia – Caldas
“Cátedra del agua”	Tibasosa – Boyacá
Neiva Corredores Digitales	Neiva – Huila
Proyecto Galileo-Educación Superior para Bello-	Bello – Antioquia
SIGSA (Sistema Integrado de Gestión de Sabaneta)	Sabaneta – Antioquia



## Instituciones interesadas / vinculadas o que apoyan a la Red

La Red InterMunicipal de Experiencias Significativas ha sido creada y puesta en marcha con el apoyo de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo – AECID. Así mismo, la Red ha contado con el respaldo técnico del Programa de la Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD / Colombia.

Entre las instituciones que han manifestado su interés y han colaborado en los diferentes momentos de la Red, se encuentran:



## Datos de contacto

Federación Colombiana de Municipios  
Bogotá D.C. (Colombia)  
Carrera 7 No 74 – 56 Piso 18  
Tel.: 57 1 593 40 20 Ext. 1830 – 1858  
Fax.: 57 1 593 40 27  
e-mail: [experienciasmunicipales@fcm.org.co](mailto:experienciasmunicipales@fcm.org.co)

Marcela Jaramillo Suárez  
Directora de Gestión y Desarrollo Municipal

Edgar Bernal Romero  
Asesor de Capacitación

Erika Andrea Pareja López  
Profesional de Enlace

