



Número 2 - 2010
Tabla de contenido

- [ABC para la internacionalización municipal](#)
- [Experiencias Municipales](#)
- [Perfil de Fuentes](#)
- [Agenda temática](#)
- [El trabajo de la FCM por sus asociados](#)
- [Oferta de cooperación para los gobiernos locales](#)
- [Premios y concursos](#)
- [Becas y cursos](#)
- [Eventos internacionales](#)
- [Sitios de interés en Internet](#)

Presentación

La Federación Colombiana de Municipios pone a disposición de los mandatarios(as) y funcionarios(as) locales su Boletín de Asuntos Internacionales para los Gobiernos Locales.

El boletín tiene como propósito brindar información oportuna sobre temas de interés que apoyen la toma de decisiones y que favorezcan el diseño de estrategias de vinculación internacional de los municipios del país. De la misma forma, busca dar a conocer la amplia oferta internacional con la que cuentan los gobiernos locales a fin de consolidar sus capacidades institucionales frente a la ciudadanía y apalancar el desarrollo de sus municipios.

A partir del convenio interinstitucional entre la FCM y la Universidad del Rosario, a través de sus Facultades de Ciencia Política y Gobierno, de Relaciones Internacionales, y su Cancillera, se plantea una nueva visión para el boletín a partir de su edición de Octubre, basada en generar en cada ejemplar una unión entre la teoría y la práctica. Desde la teoría, estarán presente elementos de diseño, implementación y/o evaluación de una estrategia de internacionalización y desde la práctica seguirán conjugándose las prácticas nacionales e internacionales en su desarrollo frente a un tema específico de agenda actual.

Esta edición contiene información sobre el tema de **"Profesionalización de la gestión en estrategias de internacionalización"** enfatizando en la agenda de éstos últimos para el nivel municipal.

¿Qué temas quisiera que se abordaran en las próximas ediciones del boletín?

Por favor envíenos sus sugerencias a:

asuntosinternacionales@fcm.org.co



UNIVERSIDAD DEL ROSARIO

Adelante en el tiempo.



Federación
Colombiana
de Municipios

ABC para la internacionalización municipal

Profesionalización de la gestión: un reto para la inserción internacional

En nuestra edición anterior indagamos sobre la importancia de crear estructuras organizacionales y procesos dinámicos a través de la creación de un *sistema que pueda articular el conjunto de actores, procesos y herramientas para actuar de forma coordinada con el fin de realizar las funciones vitales de la gestión internacional*¹. Empero, este sistema debe componerse no sólo de procesos y herramientas, sino del *recurso humano* adecuado a las exigencias de una actividad de esta naturaleza, ya que por tratarse de una actividad interdisciplinaria, requiere de criterio político, capacidad diplomática, conocimiento de asuntos económicos y claridad sobre las opciones reales de acción. En suma, el equipo responsable tendrá que obrar con plena conciencia sobre las condiciones en las que su *Gobierno Local* puede obrar como un nuevo actor en el sistema internacional.²

Sin embargo, es natural que nuestro *recurso humano* se ocupe y maneje adecuadamente los asuntos de carácter interno y de la *gobernanza local* pero no domine los aspectos propios de la gestión internacional. Por ello, quienes se ocupen de este tipo de procesos deben reconocer que se están aproximando a una práctica novedosa que integra tanto asuntos locales como globales. Lo que el palabras de algunos estudiosos del tema, se convertiría en la gestión de lo *glocal*. En ésta, como en todos los aspectos de la vida pública, la intuición juega un papel fundamental, no obstante, los procesos de formación del recurso humano se convierten en un aspecto vital para una adecuada *operativización* de la acción internacional.

Vale decir que es indispensable fortalecer capacidades desde la base, de *abajo hacia arriba*, permitiendo que el

intercambio y procesamiento de la información se de en el marco de conceptos y herramientas comprendidas por todos los actores involucrados. Esto genera un proceso de *construcción del conocimiento colectivo*, en el cuál, sin duda, se generan oportunidades para mejorar continuamente las herramientas y procesos en el sistema. En ese sentido, la capacitación en procesos de internacionalización territorial *abre el espacio para articular a los actores y construir lazos de conocimiento* teniendo en consideración sus expectativas respecto a la inserción del territorio. Por ello, se recomienda que la profesionalización de la gestión se genere a través de un proceso abierto de capacitación, en el cuál los actores involucrados³ puedan tener acceso a la misma calidad de información.

Recordemos que una estrategia de internacionalización involucra dos áreas que están profundamente interrelacionadas: *la cooperación e inserción internacional y los negocios internacionales*. En la primera, se otorga una atención principal a los aspectos políticos y en la segunda a los económicos. En ese orden, desde el punto de vista institucional es preciso conocer y manejar con solvencia los elementos básicos tanto de diseño como de implementación de la estrategia a través de los mecanismos de inserción, promoción, integración y cooperación internacional. Y desde la perspectiva de los negocios internacionales, habrá que contar con la capacidad de hacer estudios de mercado, desarrollar negociaciones y articular las herramientas suficientes para promocionar su región.⁴

Teniendo en cuenta lo anterior, tanto el equipo de gestión directa del Gobierno Local como los otros actores deben tener claridad sobre los siguientes aspectos y procesos:

- Dinámicas contemporáneas de carácter internacional
- Temas de la agenda internacional de los Gobiernos Locales

¹ Ver Olaya Barbosa, Sandra y Vélez Ramírez Jeannette, “ECI Casanare: una herramienta para el desarrollo territorial”, Diciembre de 2009. Inédito.

² Universidad del Rosario – Facultades de Ciencia Política y Gobierno y de Relaciones Internacionales. “Dimensiones locales y regionales de la internacionalización”. Programa de Divulgación Científica, Tomo IV, Fascículo N° 2. p. 5. Documento electrónico.

³ Alcaldes, Funcionarios Públicos, Sector Privado, Sector Educativo, Fundaciones, Organizaciones No Gubernamentales, Sociedad Civil Organizada, líderes políticos y comunitarios, ciudadanos interesados en la gestión de lo internacional.

⁴ Universidad del Rosario – Facultades de Ciencia Política y Gobierno y de Relaciones Internacionales. “Dimensiones locales y regionales de la internacionalización”. Programa de Divulgación Científica, Tomo IV, Fascículo N° 2. p. 5. Documento electrónico.

- Principales redes de actuación de los Gobiernos Locales
- Cooperación descentralizada: modalidades y oportunidades
- Cooperación internacional bilateral y multilateral: Ayuda Oficial al Desarrollo.
- Marketing territorial y herramientas de promoción del territorio
- Planeación estratégica y prospectiva
- Metodologías de presentación de proyectos según los requerimientos de cada actor internacional: cooperante, socio estratégico y redes
- Ejecución, seguimiento y evaluación de proyectos
- Modalidades de asociación para la presentación conjunta de proyectos: conformación de asociaciones de municipios
- Capacitación en búsqueda de recursos: *fundraising, mercadeo, solicitud cara a cara, ruedas de negocios, participación en convocatorias, concursos y licitaciones.*
- Técnicas de negociación internacional
- Manejo de idiomas

Desde luego, el dominio de estos aspectos y procesos no se adquiere de la noche a la mañana ni con una jornada intensiva de capacitación. Es un proceso que se construye entre los actores territoriales con la *experiencia, con el día a día, con los nuevos roles que cada actor adquirirá en virtud del proceso de inserción internacional.* Al respecto, se ha detectado que la mayoría de los Gobiernos Locales han iniciado por la capacitación en *formulación de proyectos sin tener un marco claro de gestión de los mismos.* El resultado: una pila de proyectos interminables en las oficinas de cooperación internacional y los actores involucrados frustrados por los pocos resultados obtenidos. Por lo anterior, *en lo posible,* debe organizarse un marco claro de capacitación en virtud de los objetivos y las fases que se establezcan en la estrategia de inserción internacional, teniendo claro que cada insumo genera resultados específicos para cada fase del proceso. En suma, la profesionalización de la gestión debe hacer parte integral tanto de los procesos como de las herramientas que se desarrollen para operar un *sistema dinámico* de inserción internacional.

Autor: Sandra Olaya
Docente investigador, Universidad del Rosario.

Perfil de fuentes de cooperación Internacional

UNIÓN IBEROAMERICANA DE MUNICIPALISTAS



La UIM es una Organización no Gubernamental Internacional para el Desarrollo, sin ánimo de lucro, apartidaria, con personalidad jurídica propia y capacidad de obrar plena, constituida en el año 1990 a iniciativa de responsables políticos y técnicos de municipalidades españolas e iberoamericanas.

La UIM persigue, entre otros, los siguientes objetivos:

- La promoción de relaciones de cooperación e intercambio entre municipios, personal al servicio de los gobiernos locales y estudiosos e investigadores de la autonomía y el desarrollo local de España e Iberoamérica.
- El fomento de actividades que favorezcan el desarrollo de las autonomías locales.
- El estímulo de la participación ciudadana y vecinal en la gestión de los intereses que les son propios.
- La defensa de los intereses municipales y de su actividad ante organismos nacionales e internacionales.
- La capacitación y perfeccionamiento de los responsables de la gestión local.

La UIM tiene como patrocinadores principales a la Agencia Española de Cooperación Internacional, a la Junta de Andalucía y al Centro de Estudios Municipales y de Cooperación Internacional. Cuenta con el reconocimiento de la UNESCO y la de la OEA. Asimismo, integra el Consejo de Dirección de PANGEA, junto a la Unión de Dirigentes Territoriales de Europa (UDITE) y la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale (SSPAL).

Para mayor información puede dirigirse a la página web: <http://www.uimunicipalistas.org/>

INSTITUTO INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL



El Instituto Internacional para el Desarrollo Local (IIDEL), nació en abril del año 2005, para convertirse en el brazo ejecutor de los programas de capacitación e intercambio de experiencias en los países de nuestra región, así como responsable por la elaboración, diseño, búsqueda de financiación y ejecución de proyectos de Desarrollo Local.

Desde el inicio de su trabajo el IIDEL se ha concentrado en promover metodologías de desarrollo que vayan desde el fortalecimiento de las bases sociales hacia la generación de proyectos y programas de desarrollo local sostenible, apoyando a los países de la región de América Latina y el Caribe, capacitando, diseñando, implementando y ejecutándolos, para de esa forma, impulsar el desarrollo económico y social. En sus procesos, busca involucrar a los agentes públicos de los diferentes niveles de gobierno, actores privados del sector empresarial y gestores del tercer sector, así como a los integrantes de las comunidades y organizaciones sociales, teniendo siempre como eje transversal del trabajo el respeto fundamental al medio ambiente.

El IIDEL en compañía de ONWARD PERÚ, ofrecen metodologías de capacitación e intercambio de experiencias exitosas a modo de ruedas internacionales, cursos, giras y misiones técnicas.

Para mayor información puede dirigirse a la página web: <http://www.iidel.net/somos.php>.

¿Qué temas quisiera que se abordaran en las próximas ediciones del boletín?

Por favor envíenos sus sugerencias a:

asuntosinternacionales@fcm.org.co

El trabajo de la FCM por sus asociados

La Federación Colombiana de Municipios ofrece a sus asociados, esquemas de capacitación tanto a nivel presencial como virtual. Estas capacitaciones están disponibles para todos los municipios, asociaciones de municipios y distritos del país. Los temas que se tratan buscan fortalecer la gestión municipal y brindarle herramientas prácticas a autoridades y funcionarios locales.

Como parte de la estrategia de formación virtual de la Federación, desde el año 2003 se ha venido trabajando con la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP), con el apoyo técnico y financiero de la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI), en la creación de una solución educativa virtual para los municipios del país, llamada SIVIFOM (Sistema Integral Virtual de formación Municipal). SIVIFOM es el primer sistema de educación virtual dedicado a la formación de Alcaldes y Alcaldesas, equipos de gobierno y líderes de las organizaciones sociales en los municipios de Colombia.

El objetivo de este sistema, consiste en generar capacidades y orientar los conocimientos de nuestros usuarios hacia el mejoramiento de los procesos de gobierno local, la calificación de la participación ciudadana y el crecimiento social y económico de los municipios del país.

El Sistema ofrece cursos cortos de actualización y capacitación en áreas básicas del conocimiento público, la gobernanza democrática y el desarrollo económico local.

Los cursos de SIVIFOM se desarrollan completamente por Internet, haciendo posible el acceso a la educación de muchos servidores públicos y ciudadanos en regiones apartadas del país.

Los cursos se producen en dos modalidades diferentes: (I) **Cursos Tutorizados** y (II) **Cursos de Autoformación**. La duración máxima de un curso es de 40 horas, que se desarrollan en máximo 6 semanas, lo que implica en promedio una conexión diaria al curso por Internet de 1 hora.

La oferta formativa actual se desarrolla en dos ejes de formación: Gobernabilidad Democrática y Desarrollo Económico Local. SIVIFOM dentro del eje de formación de Gobernabilidad Democrática, ofrece los siguientes cursos:

- Administración Pública Local
- Introducción a la Gerencia Pública Municipal (Nivel 1)
- Introducción a la Gerencia Pública Municipal (Nivel 2)
- Introducción a la Gerencia Pública Municipal (Nivel 1) – Versión Internacional – Área Andina
- Modelo de Gestión Contractual en el Marco de la Ley 1150
- Estrategias para la erradicación de las Peores Formas de Trabajo Infantil
- Liderazgo Ciudadano y Gobernabilidad
- Gobernabilidad Ambiental - Versión Internacional – Área Andina
- Agendas de Paz en perspectiva de Género
- Resolución de Conflictos
- Ruta Jurídica de la Ley de Justicia y Paz (Autoformación)
- Estructuras y procesos locales transparentes
- Rendición Pública de Cuentas
- Estrategias de Recaudo Generación de Ingresos en los municipios colombianos para el logro de los ODM.
- Gestión de Proyectos de Cooperación Internacional
- Políticas Públicas
- Politing - Marketing Político Integrado.

En el eje de formación de Desarrollo Económico Local, SIVIFOM ofrece los cursos de:

- Introducción a las Teorías del Desarrollo Local
- Desarrollo Económico Local
- Herramientas prácticas de Internacionalización municipal

Para acceder a la plataforma virtual de SIVIFOM debe dirigirse al sitio web: www.sivifom.org.co, contando previamente con un nombre de usuario y contraseña.

Oferta de cooperación para los gobiernos locales



FONDO ESPAÑOL DE AGUA Y SANEAMIENTO PARA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

Este fondo especial de contribuciones no reembolsables ofrecido por el gobierno de España, se encuentra abierto durante todo el año a proyectos que aceleren el alcance de

los Objetivos del Milenio en materia de agua potable y saneamiento básico.

Entidades gubernamentales de nivel local, subnacional o nacional, encargadas de la ejecución de este tipo de proyectos y/o de la prestación de servicios públicos de agua y saneamiento básico, pueden aplicar a esta financiación. Para acceder a la ficha de solicitud, consulte la página web de AECID (www.aecid.org.co). Mayores informes en <http://www.iadb.org/topics/water/waterinitiative/spafund.cfm?lang=es> o en los correos agua@iadb.org o ofcas@aecid.es

Premios y concursos



PREMIOS MUNDIALES DEL HÁBITAT

Desde 1985 Building and Social Housing Foundation ha entregado este premio en el marco de la celebración global anual del Día Mundial del Hábitat de las Naciones Unidas.

La participación en este premio se encuentra abierta de forma general para proyectos que tengan por objetivo dar soluciones prácticas e innovadoras a las necesidades y problemas de vivienda, económicamente sostenibles, con enfoque amplio (que se ocupen también de otros aspectos, por ejemplo inclusión social, el ahorro de energía y agua) y que sean transferibles a diversas partes del mundo.

Se seleccionarán los mejores 12 proyectos de los que se presenten a la convocatoria, los cuales entran a una etapa de presentación final, en la cual se premiarán los dos mejores con un trofeo de plata, 10,000 libras esterlinas y los gastos básicos de viaje para un representante de cada uno de los proyectos ganadores –para asistir a la ceremonia de premiación–.

La presentación inicial de los proyectos debe hacerse antes del 1º de noviembre de 2010.

Para conocer las bases del concurso y obtener mayor información visite la página <http://www.worldhabitatowards.org/>

Becas y cursos

CURSOS ONLINE



El Centro de Estudios a Distancia para el Desarrollo Económico y Tecnológico (CEDDET), el Instituto de Estudios Fiscales (IEF), en colaboración con la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), invitan a participar en los cursos en línea:

1. "Control Financiero del Gasto Público y la Cohesión Social". Fecha límite de inscripción: 21 de marzo de 2010.
2. "Mejores Prácticas en la Administración Tributaria". Fecha límite de inscripción: 12 de abril de 2010.
3. "Calidad, Atención al Contribuyente y Habilidades Directivas en la Administración Tributaria". Fecha límite de inscripción: 26 de abril de 2010.

Los cursos se encuentran dirigidos a profesionales latinoamericanos con experiencia, pertenecientes a entidades privadas y/o públicas que trabajen en el área del curso. El objetivo de estos cursos online, además de capacitar a sus participantes en un tema específico, es buscar la creación de 'redes de profesionales' entre homólogos de América Latina y España.

Para postularse a uno de los cursos, el aspirante debe ser avalado por el superior de la organización a la que pertenece, y CEDDET realizará la selección.

Los cursos tienen en promedio un valor de 1700 (euros), pero CEDDET otorgará becas que cubren la mayor parte de éste, por lo cual los aspirantes admitidos tendrán que pagar únicamente 80 euros, si pertenecen al sector público o 120 euros si provienen del privado.

Para mayor información consulte www.ceddet.org o comuníquese al número de teléfono +34 91 376 88 00



El Instituto de las Naciones Unidas para Capacitación e Investigación (UNITAR por sus siglas en inglés) invita a participar en sus diferentes cursos en línea, los cuales son el producto de una década de experiencia de esta organización en finanzas públicas y capacitación en negociación.

Para conocer los diferentes cursos, los procedimientos de inscripción, costos y otros detalles consulte: <http://www.unitar.org/pft/elearning> o en el e-mail PFTelearning@unitar.org

MISIÓN TECNOLÓGICA PARA LA GESTIÓN DEL DESARROLLO TERRITORIAL



Del 17 al 28 de Abril de 2010, se llevará a cabo la misión tecnológica para la Gestión del Desarrollo Territorial que visitará los países de Alemania, Suecia, Francia y España.

La misión se encuentra orientada a todos los alcaldes, alcaldesas, funcionarios de gobierno municipal y dignatarios de los órganos corporativos municipales. El objetivo de este proceso es acercar a los participantes a la tecnología de avanzada para la solución de problemas centrales en la gestión de gobierno, implicando así actividades de reconocimiento, intercambio y formación en las mismas.

De igual forma, la misión contempla visitas a eventos en reconocidas universidades europeas y a escenarios de avanzada tecnología aplicada al manejo de asuntos municipales (como el Parque Tecnológico Valdemingomez en España, por ejemplo).

El costo del programa es de €5600 euros, y tiene una beca de €1000 euros para quienes se inscriban por medio de la Federación Colombiana de Municipios. El valor pagado incluye: estadía, alimentación, tiquetes aéreos y traslados, además de los certificados de asistencia tanto a la misión, como a los eventos a los cuales se asiste. Es necesario

cancelar el 50% del valor del programa al momento de la inscripción y el 50% restante antes del 17 de Marzo de 2010.

Para mayores informes por favor comunicarse con: Sandra Restrepo o Edwin Amézquita de la Federación Colombiana de Municipios, al teléfono (571) 5934020 ext. 1813 o 1820; también en los correos electrónicos edwin.amezquita@fcm.org.co o sandra.restrepo@fcm.org.co.

Eventos internacionales

REUNIÓN ANUAL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO



Banco Interamericano de Desarrollo (IDB)

Del 19 al 23 de marzo, Cancún será el escenario en el que se realice la reunión anual del Banco Interamericano de Desarrollo, junto con la 51ª reunión anual de la Asamblea de gobernadores del organismo (máxima instancia de decisión política del banco). A este evento asistirán altas autoridades de los 48 países miembros, junto con los ministros de finanzas y presidentes de bancos centrales, además de Organismos de desarrollo, delegados de instituciones financieras multilaterales y Bancos privados.

Entre otros temas, se discutirán las perspectivas económicas y de desarrollo de la región tras la crisis financiera global, financiación del sector privado y el desarrollo de políticas sobre cambio climático tras la cumbre de Copenhague.

Para mayor información sobre el evento visite: <http://www.iadb.org/>

¿Qué temas quisiera que se abordaran en las próximas ediciones del boletín?

Por favor envíenos sus sugerencias a:

asuntosinternacionales@fcm.org.co

V FORO URBANO MUNDIAL: "EL DERECHO A LA CIUDAD: DISMINUYENDO LA BRECHA URBANA"



El Gobierno de Brazil y UN-HABITAT convocan a la comunidad municipalista en general al **V foro Urbano Mundial**, el cual tiene por tema "**El Derecho a la Ciudad: Disminuyendo la Brecha Urbana**". Tendrá lugar en la ciudad de Río de Janeiro del 22 al 26 de marzo de 2010.

Caracterizado por reunir en un mismo lugar organizaciones no gubernamentales, el sector público, el sector privado, la sociedad civil, los gobiernos locales y nacionales, ha proporcionado desde 2002 el espacio de discusión de los retos claves de la urbanización desde diferentes perspectivas.

La inscripción no tiene ningún costo y debe realizarse en línea a través de la página web del evento: <http://www.unhabitat.org/wuf>. Los participantes deben cubrir los gastos de transporte aéreo y terrestre, así como su alojamiento.

Para mayor información e inscripción al evento por favor visite el sitio web: <http://www.unhabitat.org/wuf>.

SEMINARIO INTERNACIONAL "ALTERNATIVAS DE PROYECTOS SUSTENTABLES PARA EL TRANSPORTE PÚBLICO Y ORDENAMIENTO VIAL EN CIUDADES DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE"



Los días 16 y 17 de marzo de 2010 se celebrará en Santa Cruz de la Sierra (Bolivia) este seminario internacional, organizado por ONWARD -a través de IIDEL-, la Cámara de Industria y Comercio de Bolivia (CAINCO) y la Sociedad de Ingenieros de Bolivia Departamental Santa Cruz (SIB SC).

El objetivo de este seminario es analizar la realidad de la problemática del transporte urbano colectivo y de la vialidad, intercambiar experiencias de buenas prácticas de desarrollo replicables, y la formulación de posibles soluciones al tema. Se encuentra dirigido a autoridades locales, representantes del tercer sector, gestores públicos, especialistas y empresarios interesados en el tema.

La participación en el evento tiene un costo total de USD \$450 dólares.

Para detalles de la inscripción y mayor información del seminario internacional consulte:
<http://www.iidel.net/eventos/index.php>

Sitios de interés en internet

LA FEDERACIÓN LATINOAMERICANA DE CIUDADES, MUNICIPIOS Y ASOCIACIONES DE GOBIERNOS LOCALES, FLACMA

FLACMA, es una organización propositiva, de libre adhesión en la que participan activamente Alcaldes, Intendentes, Prefectos, Gobiernos Locales, Ciudades, AGLs, Cooperantes, Redes, que representa a la comunidad municipalista de América Latina y El Caribe. Expresa los intereses locales y la vigencia de la autonomía de sus gobiernos democráticos ante los estados nacionales, los conclave estatales y civiles, regionales y mundiales, las convenciones internacionales, los foros, la ciudadanía de la Región y ante la CGLU.



Para mayor información puede dirigirse a la página web:
<http://www.flacma.org/>