



Número 1 - 2010  
Tabla de contenido

- [ABC para la internacionalización municipal](#)
- [Experiencias Municipales](#)
- [Perfil de Fuentes](#)
- [El trabajo de la FCM por sus asociados](#)
- [Premios y concursos](#)
- [Becas y cursos](#)
- [Eventos internacionales](#)
- [Sitios de interés en Internet](#)

Presentación

La Federación Colombiana de Municipios pone a disposición de los mandatarios(as) y funcionarios(as) locales su Boletín de Asuntos Internacionales para los Gobiernos Locales.

El boletín tiene como propósito brindar información oportuna sobre temas de interés que apoyen la toma de decisiones y que favorezcan el diseño de estrategias de vinculación internacional de los municipios del país. De la misma forma, busca dar a conocer la amplia oferta internacional con la que cuentan los gobiernos locales a fin de consolidar sus capacidades institucionales frente a la ciudadanía y apalancar el desarrollo de sus municipios.

A partir del convenio interinstitucional entre la FCM y la Universidad del Rosario, a través de sus Facultades de Ciencia Política y Gobierno, de Relaciones Internacionales, y su Cancillera, se plantea una nueva visión para el boletín a partir de su edición de Octubre, basada en generar en cada ejemplar una unión entre la teoría y la práctica. Desde la teoría, estarán presente elementos de diseño, implementación y/o evaluación de una estrategia de internacionalización y desde la práctica seguirán conjugándose las prácticas nacionales e internacionales en su desarrollo frente a un tema específico de agenda actual.

Esta edición contiene información sobre el tema de **“estructuras organizacionales y procesos de gestión”** enfatizando en la importancia de éstas para la realización de una estrategia de internacionalización municipal.

¿Qué temas quisiera que se abordaran en las próximas ediciones del boletín?

Por favor envíenos sus sugerencias a:

[asuntosinternacionales@fcm.org.co](mailto:asuntosinternacionales@fcm.org.co)



UNIVERSIDAD DEL ROSARIO

Adelante en el tiempo.



## ABC para la internacionalización municipal

### Estructuras organizacionales y procesos de gestión: Condiciones claves para la internacionalización

A lo largo de las ediciones anteriores hemos recogido algunos elementos esenciales para la construcción de una estrategia de inserción internacional. En nuestra primera edición presentamos los pasos para el diseño, implementación y posterior evaluación de este tipo de iniciativas. Más adelante, iniciamos la profundización de cada uno de éstos pasos, entre ellos, el diagnóstico de potencialidades del territorio, que nos permitirá reconocer *nuestro saber hacer* y las características particulares de la región. Posteriormente, reflexionamos sobre la necesidad de construir *un sistema de alianzas para la sensibilización* que contribuya a la consolidación de una *plataforma multiactoral*, y con ello, articular el compromiso de los actores claves para garantizar la sostenibilidad de la acción exterior.

Una estrategia de internacionalización se constituye en un proceso de largo plazo que pretende contribuir al desarrollo regional. Más allá de relaciones anecdóticas o coyunturales con actores internacionales, los Gobiernos Locales buscan relaciones duraderas, confiables y con propósito. Los actores esperan construir una relación transparente, eficiente y oportuna, no sólo en el marco de acuerdos de hermanamiento – cooperación entre territorios sino en el campo de los negocios internacionales. Solo así podrán llamarse *socios o aliados estratégicos*. Esta tarea debe asumirse con propiedad y responsabilidad, reconociendo que una adecuada base institucional se convierte en un paso esencial para ganar *credibilidad*.

En ese sentido, una vez el Gobierno Local toma la decisión política de avanzar en el proceso de internacionalizar su municipio, debe considerar que la adecuación de la estructura organizacional es una condición clave y necesaria. Tal como lo menciona Zapata (2007:49), "Ni la visión de futuro ni el establecimiento de prioridades y

objetivos o el cumplimiento de la ley darán lugar a una buena estrategia internacional sino se cuenta con la estructura correcta y los procedimientos adecuados en la administración local para operar satisfactoriamente"<sup>1</sup>.

Vale decir que el Gobierno Local no es el responsable único del proceso, sino que los actores del territorio deben construir conjuntamente la base institucional para la gestión internacional. En algunos casos, se ha decidido que la responsabilidad formal de los asuntos internacionales quede adscrita al Gobierno Local<sup>2</sup>, en otros, se han creado nuevas alternativas institucionales para la gestión internacional<sup>3</sup>. Empero, independiente de la modalidad organizacional establecida, es vital tener la suficiente claridad sobre la razón de ser, objetivos y alcance futuro de la misma.

Para nuestro caso particular, el reto es interesante por cuanto los municipios han desarrollado sólidas estructuras para responder a los asuntos tradicionales de la política pública local y pocos han generado esquemas institucionales para responder a lo internacional. Esto nos invita a un ejercicio de mucha creatividad. Dada la naturaleza transversal de la estrategia, esta unidad o área debe estar en la capacidad de tener una visión global de los múltiples procesos desarrollados por el municipio, ya sea en ámbito de la cooperación política o de la inserción económica. Debe integrar las expectativas tanto de la

<sup>1</sup> Ver Zapata Gareshé, Eugene. "Manual Práctico para internacionalizar la ciudad", Volumen 1. p. 49.

<sup>2</sup> Por ejemplo, Bogotá ha transitado por varias alternativas organizacionales para responder a la dinámica de la acción exterior y la cooperación internacional. Se han utilizado fórmulas que van desde la asesoría, adscritas en diversas áreas de la Alcaldía; la posterior asignación de competencias a la Secretaría Distrital de Planeación y finalmente, la creación de una Oficina de asuntos internacionales en el marco de la Secretaría General en la administración actual.

<sup>3</sup> Medellín ha creado la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana (ACI), como una entidad pública, conformada por la Alcaldía de Medellín, Empresas Públicas de Medellín, Empresas Varias y el Área Metropolitana del Valle de Aburra.



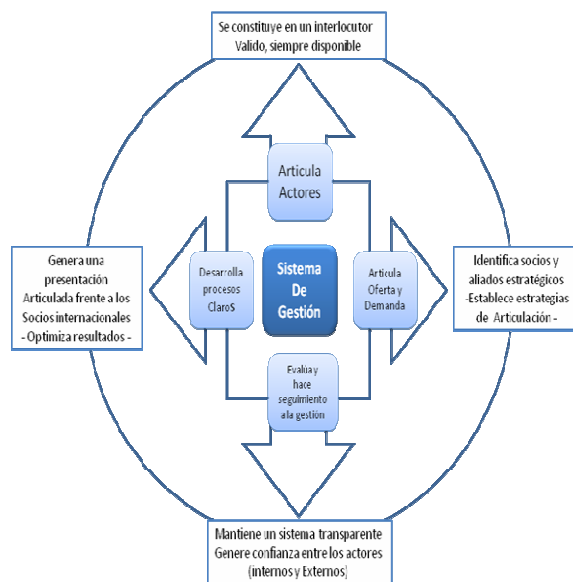
*plataforma multiactoral* como la priorización participativa que se ha establecido con la ciudadanía. Así mismo, necesita establecer con claridad las responsabilidades, los procesos y tareas de los actores involucrados.

La vitalidad de la estructura organizacional radica en su capacidad de integrar *los retos de carácter político e institucional* que usualmente se enfrentan para la consolidación de una estrategia concertada y sostenible, entre ellos:

- Combinar, dinamizar y articular a los diferentes actores<sup>4</sup> del territorio.
- Articular las prioridades del territorio a la estrategia de internacionalización.
- Desarrollar procesos claros y armónicos para la gestión.
- Apoyar e impulsar a los actores en la gestión de la cooperación política y en la negociación económica.
- Articular la oferta y demanda tanto de la cooperación como de la inserción económica internacional.
- Desarrollar herramientas de seguimiento a la gestión administrativa, financiera e internacional.
- Mantener un *interlocutor válido, siempre disponible*<sup>5</sup> para la gestión de acciones conjuntas de carácter bilateral o multilateral.

En este sentido, podría pensarse en la construcción de un sistema que pueda articular el conjunto de actores, procesos y herramientas para actuar de forma coordinada con el fin de realizar las funciones vitales de la gestión internacional. Más allá de una estructura burocrática rígida, jerárquica e incluso costosa, debemos pensar en un sistema “vivo”, dinámico y adaptable a las necesidades del entorno. Un sistema que permita que los actores, dependiendo del contexto y las oportunidades, puedan desempeñar diferentes roles, ya sea el de coordinador, operador o ejecutor. Un sistema que pueda mantener conectado e interrelacionado los diferentes organismos que lo

componen y que permita legitimar las acciones para impulsar, nuevamente, la sostenibilidad.<sup>6</sup>



Autor: Sandra Olaya Barbosa  
Docente e Investigadora,  
Procesos de Internacionalización territorial. Universidad del Rosario

## Experiencias municipales

### PROYECTO DE INTERNACIONALIZACIÓN MUNICIPAL EN NUEVE MUNICIPIOS DE CALDAS

En los últimos años, diferentes entidades territoriales colombianas han incorporado el tema de la internacionalización dentro de sus políticas de desarrollo local para acceder a recursos, intercambiar experiencias, conocer buenas prácticas y promover sus potenciales. Sin embargo, la mayoría de esfuerzos se encuentran aislados, faltando así una verdadera Estrategia de Internacionalización establecida por municipio o por subregiones según sea el caso.

<sup>4</sup>Ver Malé, Jean Pierre, “Balance, perspectivas e impacto de la Cooperación Descentralizada UE – AL”, Módulo 7, Observatorio OCD UE – AL, 2009. p. 17.

<sup>5</sup>Ver Zapata, “Manual Práctico para internacionalizar la ciudad”, p. 49.

<sup>6</sup>Ver Olaya Barbosa, Sandra y Vélez Ramírez Jeannette, “ECI Casanare: una herramienta para el desarrollo territorial”, Diciembre de 2009. Inédito.

En este contexto, a partir del convenio entre el Sistema de Cooperación Internacional de Caldas, la Universidad Externado de Colombia y la Federación Colombiana de Municipios, se dio inicio desde el año 2009 un proceso de construcción de una agenda de internacionalización para nueve municipios del Departamento de Caldas, entre los que se encuentran: Manizales, Chinchina, Palestina, Supia, Manzanares, Pensilvania, San José, Belalcazar y La Dorada. Este proceso se presenta como el primer piloto bajo una estructura de comunidad de práctica, donde gestores internacionales (personas de cada alcaldía) y practicantes de la Universidad Externado, trabajan desde territorio por lograr establecer los potenciales de cada municipio y establecer retos, y características especiales para la construcción de una Agenda de Internacionalización Municipal.

Este proyecto garantiza que además de la práctica en territorio, gestores internacionales como practicantes, tendrán seguimiento técnico permanente por parte de las entidades que promueven este proceso. En este sentido, se contarán con capacitaciones para fortalecer las capacidades de estos municipios en términos de internacionalización municipal y marketing territorial.

Este proceso que se ha constituido en un reto para todos los organizadores y participantes, inicia sus actividades desde los municipios ya nombrados, a partir de la segunda semana de Febrero del presente año. Es así, como se espera que a finales del año 2010, estos municipios cuenten con una estrategia clara de conocimiento de su territorio, sus potencialidades y debilidades, y en este sentido una visión clara de la forma cómo se deben generar procesos de internacionalización en su región.

## Perfil de fuentes de cooperación Internacional

### INWENT

InWEnt – Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH (Capacity Building International, Germany) - es una organización de la Cooperación Alemana para el Desarrollo. Su labor se basa en la experiencia obtenida por instituciones como la Sociedad Carl Duisberg (CDG) y la Fundación Alemana para el Desarrollo Internacional (DSE) en el ámbito del perfeccionamiento profesional y desarrollo de recursos humanos. Es así como InWent a través del Proyecto CONCADEL creado en el año 2001 tiene como objetivo promover el desarrollo sostenible de las economías regionales y locales con la finalidad de generar empleo e

ingresos que mejoren la calidad de vida de los habitantes de la localidad. <http://www.inwent.org.pe/>

### INICIATIVA ART

Red temática de Apoyo Territorial para el Desarrollo Humano. Es un programa de cooperación internacional que busca desarrollar de manera conjunta y convergente en los territorios seleccionados, proyectos de diferentes organizaciones de Naciones Unidas: **PNUD, UNESCO, OMS, UNOPS, UNIFEM, IDEASS** y otros. Se enmarca en el nuevo multilateralismo en el cual los gobiernos y Naciones Unidas trabajan estrechamente con las comunidades locales y el sector privado. [www.undp.org/geneva/](http://www.undp.org/geneva/)

### ART GOLD COLOMBIA

Es un programa orientado a fomentar Desarrollo Humano Sostenible, a fortalecer el Desarrollo Económico Local y la Gobernanza de los territorios, y a contribuir a cumplir con las metas establecidas en los objetivos del milenio para Colombia, en particular la erradicación de la extrema pobreza y el hambre, así como fomentar una asociación mundial para el desarrollo. El principal objetivo de este programa del PNUD es mejorar la productividad, competitividad, el empleo local y disminuir la pobreza.

[www.pnud.org.co](http://www.pnud.org.co)

### BANCO MUNDIAL

La sección Local Economic Development (LED) del Banco Mundial está dirigida a los gobiernos locales, sector privado y sin ánimo de lucro y a las comunidades locales para impulsar iniciativas conjuntas dirigidas a las economías locales. Su objetivo es mejorar la competitividad

## El trabajo de la FCM por sus asociados

Desde el área de Cooperación Internacional de la Federación Colombiana de Municipios, se ofrecen para todos los municipios y asociaciones de municipios los siguientes servicios:

1. Información: A partir de herramientas como el Boletín de Cooperación Internacional, los fascículos de internacionalización municipal y el subportal de Cooperación dentro de la página de la FCM, se entrega información actualizada, para el fortalecimiento de capacidades y creación de

opciones o espacios de cooperación de todos los municipios y asociaciones.

2. Asesoría y capacitación: El servicio de asesoría radica principalmente en la atención de consultas puntuales de Alcaldes y Funcionarios Municipales en materia de cooperación internacional (Orientaciones en formulación de proyectos, proceso de gestión y negociación de recursos de cooperación, acceso a fuentes de financiación, aplicación a becas y convocatorias, diseño y creación de oficinas de cooperación internacional).

Por su parte la capacitación, se puede desarrollar de forma virtual mediante la plataforma SIVIFOM o presencial según demanda de los municipios y/o asociaciones de municipios.

3. Representación Nacional e Internacional: La Federación representa los intereses de todos sus asociados en escenarios como:

A nivel nacional

- Sistema Nacional de Cooperación Internacional
- Encuentros de Cooperación Descentralizada
- Proceso Londres Cartagena Bogotá

A nivel internacional

- Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU)
- Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones (FLACMA)
- Unión Iberoamericana de Municipalistas (UIM)

Para mayor información de los servicios que la FCM brinda a través de su asesoría de cooperación internacional por favor comunicarse con Sandra Rincón, Asesora de Cooperación Internacional, al correo [sandra.rincon@fcm.org.co](mailto:sandra.rincon@fcm.org.co)

¿Qué temas quisiera que se abordaran en las próximas ediciones del boletín?

Por favor envíenos sus sugerencias a:

[asuntosinternacionales@fcm.org.co](mailto:asuntosinternacionales@fcm.org.co)

## Oferta de cooperación para los gobiernos locales



### Convocatoria Fondo Canadiense para iniciativas locales

Se encuentra abierta la convocatoria del Fondo Canadiense de Apoyo a Iniciativas de Desarrollo Local. Los proyectos, pueden ser presentados en cualquier momento del año.

El objetivo de esta convocatoria es estimular el desarrollo político, económico y social de las personas, grupos organizados y comunidades en todo el territorio nacional.

El Fondo Canadá ha financiado proyectos orientados a reducir la pobreza, proteger la niñez, garantizar la salud, y mejorar la educación básica de los grupos vulnerables en el contexto local. Por otra parte, la asistencia al desarrollo que ha implementado Canadá a nivel nacional e internacional ha demostrado que el buen gobierno y la fortaleza de las instituciones públicas son cruciales para lograr un desarrollo económico y social sustentable, así como para disminuir los índices de pobreza.

El Fondo promoverá, principalmente, las iniciativas locales en las áreas Gobernabilidad democrática, Desarrollo del sector privado, Salud, Educación básica, Equidad entre hombres y mujeres, y Sustentabilidad del medio ambiente

Podrán solicitar donaciones las Organizaciones no gubernamentales y organizaciones comunitarias; Organismos populares rurales, incluyendo cooperativas, comités de grupos, etc., y otras organizaciones de la sociedad civil, incluidas las organizaciones religiosas.

Los grupos que deseen solicitar financiamiento al Fondo Canadiense para Iniciativas Locales deben presentar una solicitud en la que describan brevemente los antecedentes de la organización, los objetivos del proyecto, los beneficiarios, los resultados previstos, el costo y la forma en que la comunidad participará en el proyecto.

El formulario de solicitud para la presentación de propuestas debe ser solicitado al coordinador del Fondo Canadá en cada país.

Se recomienda a los solicitantes que completen todas las secciones del formulario, prestando especial atención a la preparación del presupuesto en el que se detallen las inversiones y gastos del proyecto. La propuesta debe presentarse directamente al coordinador del FCIL: [fondodelcanada@yahoo.com](mailto:fondodelcanada@yahoo.com) o a la Calle 82 No 19-26, Tel 6913448 o 6913452 en Bogotá.

Para información adicional puede dirigirse a la página [www.bogota.gc.ca](http://www.bogota.gc.ca)

## Becas y cursos



### ESPECIALIZACIÓN EN GOBIERNO Y DESARROLLO LOCAL

Esta especialización tiene como objetivos 1) fortalecer la capacidad de los municipios y las comunidades locales para gestionar y promover el desarrollo endógeno desde una perspectiva integral, equitativa y sustentable, 2) Desarrollar un proceso de capacitación que permita incorporar conocimientos y técnicas de gestión y promoción del desarrollo local, 3) Promover y apoyar la implementación de políticas y programas locales de desarrollo.

La especialización está dirigida a Alcaldes, concejales, funcionarios, profesionales y técnicos de los municipios, de las organizaciones no-gubernamentales y de todas las instituciones que participan en los procesos de desarrollo local en sus comunidades.

La fecha límite para realizar las inscripciones es el 20 de marzo de 2010.

El valor del curso es de 1200.00 Euros, sin embargo, se otorgarán becas del 40%.

Para mayor información escriba a: [eglvirtual@uimunicipalistas.org](mailto:eglvirtual@uimunicipalistas.org)



### Curso Gestión y promoción del desarrollo local

El Centro de Educación a Distancia para el Desarrollo Económico y Tecnológico, es una organización sin ánimo de lucro, que centra su oferta en cursos interactivos gratuitos a través de Internet, dirigidos principalmente a personas con responsabilidades directivas o predirectivas, procedentes de instituciones públicas de Latinoamérica.

En esta oportunidad el CEDDET abre las inscripciones para el curso de **Gestión y promoción del desarrollo local**.

Este curso tiene por objetivo, profundizar en los aspectos más concretos del desarrollo local, con el objeto de alcanzar un conocimiento completo e integrado de los problemas que se afrontan y las soluciones que se proponen desde su ámbito de actuación. De igual forma, busca conocer los diferentes instrumentos de promoción económica y fomento del empleo, utilizados en el ejercicio del desarrollo territorial. Analizar las diferentes fuentes de financiación (pública y privada) que se utilizan en el actual proceso de desarrollo de los territorios.

El curso tiene una duración de 9 semanas, inicia el 24 de Abril 2010 y finaliza el 27 de Junio de 2010.

La matrícula para funcionarios del sector público no tiene ningún costo, la matrícula para el sector privado asciende a 120 Euros.

Para inscribirse a este curso, deberá registrarse en la aplicación mediante un identificador de usuario y una contraseña en: <http://cursos-online.ceddnet.org>

La Fundación CEDDET informará a los candidatos que han sido admitidos y aquellos a quienes se les otorgue becas.

Para mayor información e inscripciones dirijase al siguiente link: <http://cursos-online.ceddnet.org/Ediciones.php?action=vercurso&id=761> o si tuviera alguna consulta, puede escribir a: [cursos@ceddet.org](mailto:cursos@ceddet.org)

## ESPECIALISTA EN COOPERACIÓN DESCENTRALIZADA UNIÓN EUROPEA-AMÉRICA LATINA



El Observatorio de Cooperación Descentralizada Unión Europea-América Latina invita a participar en el curso en línea “Especialista en Cooperación Descentralizada Unión Europea-América Latina” del 8 de marzo al 19 de julio de 2010.

Esta especialización está dirigida a responsables técnicos y políticos que están a cargo de iniciativas de cooperación descentralizada de nivel local y regional, tanto europeo como latinoamericano. Este curso virtual tiene por objetivo, brindar los fundamentos teóricos y la experiencia aplicada en aras del mejoramiento de las prácticas de cooperación descentralizada.

Son en total 60 plazas ofrecidas para el curso, las cuales son gratuitas y sometidas a un proceso de selección basado en el perfil de cada participante. El plazo máximo para la inscripción es el 14 de febrero de 2010.

Para empezar el proceso de inscripción visite la página <http://www.observ-ocd.org/Preinscripcion2.asp>. Mayor información puede encontrarla en la página web: <http://www.observ-ocd.org/Formacion.asp> o comunicarse al correo [ocd.bcn@diba.cat](mailto:ocd.bcn@diba.cat).

### CURSOS EN LÍNEA: UNITAR



El Instituto de las Naciones Unidas para Capacitación e Investigación (UNITAR por sus siglas en inglés) invita a participar en sus diferentes cursos en línea, los cuales son el producto de una década de experiencia de ésta organización en finanzas públicas y capacitación en negociación.

Para conocer los diferentes cursos, los procedimientos de inscripción, costos y otros detalles consulte:

<http://www.unitar.org/pft/elearning> o en el e-mail [PFTelearning@unitar.org](mailto:PFTelearning@unitar.org)

## GESTIÓN INTEGRAL DEL DESARROLLO ECONÓMICO TERRITORIAL



Este curso virtual busca fortalecer las capacidades y competencias de directivos y profesionales de equipos técnicos de gobiernos subnacionales en conceptos, herramientas y estrategias que permitan estructurar criterios que favorezcan la Gestión Integral del Desarrollo Económico Territorial.

Este curso, se encuentra orientado a equipos provenientes de municipios con una población no mayor a 300.000 habitantes, cuyos integrantes tengan título profesional, un año de experiencia en el sector público o municipal y tener responsabilidades en una de las cuatro áreas del curso (desarrollo productivo, finanzas municipales, gerencia e proyectos o asociaciones público-privadas).

Cada participante deberá asumir US\$150 por concepto de matrícula, lo cual le da derecho de acceso al Aula Virtual del INDES, tutoría permanente y un certificado de participación.

El INDES ofrece becas de US\$35 para grupos de 4 o más participantes pertenecientes a una misma municipalidad/localidad.

Pueden hacerse postulaciones hasta el 5 de febrero de 2010. Los admitidos tienen hasta el 18 de febrero para realizar su pago. El curso inicia el 2 de marzo y finaliza el 10 de mayo de 2010. Mayor información en <http://indes.iadb.org/pages/553,ESPAÑOL,GESTION+INTEGRAL+DEL+DESARROLLO+ECONOMICO+TERRITORIAL.html> o en el correo [indesvirtual@iadb.org](mailto:indesvirtual@iadb.org)

## GESTIÓN INTEGRAL DEL DESARROLLO ECONÓMICO TERRITORIAL



Este curso virtual busca fortalecer las capacidades y competencias de directivos y profesionales de equipos técnicos de gobiernos subnacionales en conceptos, herramientas y estrategias que permitan estructurar criterios que favorezcan la Gestión Integral del Desarrollo Económico Territorial.

Este curso, se encuentra orientado a equipos provenientes de municipios con una población no mayor a 300.000 habitantes, cuyos integrantes tengan título profesional, un año de experiencia en el sector público o municipal y tener responsabilidades en una de las cuatro áreas del curso (desarrollo productivo, finanzas municipales, gerencia e proyectos o asociaciones público-privadas).

Cada participante deberá asumir US\$150 por concepto de matrícula, lo cual le da derecho de acceso al Aula Virtual del INDES, tutoría permanente y un certificado de participación.

El INDES ofrece becas de US\$35 para grupos de 4 o más participantes pertenecientes a una misma municipalidad/localidad.

Pueden hacerse postulaciones hasta el 5 de febrero de 2010. Los admitidos tienen hasta el 18 de febrero para realizar su pago. El curso inicia el 2 de marzo y finaliza el 10 de mayo de 2010. Mayor información en <http://indes.iadb.org/pages/553,ESPAÑOL,GESTION+INTEGRAL+DEL+DESARROLLO+ECONOMICO+TERRITORIAL.html> o en el correo [indesvirtual@iadb.org](mailto:indesvirtual@iadb.org)

## LOS ACTORES EN LOS PROGRAMAS PÚBLICOS (3ª edición)



Este curso, se encuentra enfocado hacia gerentes públicos, este curso virtual -a través del Aula Virtual del INDES- ofrece herramientas para la caracterización de los actores que forman parte de la red que define la implementación de una política pública (policy network); en este sentido, busca en el participante la capacidad efectiva de establecer los intereses, recursos, estrategias y capacidades presentes en los actores de la red.

Los participantes deben asumir US\$75 de matrícula, la cual da derecho a acceder al Aula Virtual del INDES, apoyo técnico para el funcionamiento de la plataforma, tutoría permanente y un certificado de participación. El curso consta de tres módulos que se desarrollarán en el curso de seis semanas.

El cierre de postulaciones es el 19 de febrero de 2010. Los postulantes admitidos al curso recibirán instrucciones para realizar el pago, cuya fecha de cierre es el 5 de marzo de 2010 y el inicio del curso es el 16 de marzo de 2010.

Mayores informes en <http://indes.iadb.org/pages/554,ESPAÑOL,LOS+ACTORES+EN+LOS+PROGRAMAS+PUBLICOS+3RA+EDICION.html> o en el correo [indesvirtual@iadb.org](mailto:indesvirtual@iadb.org)

¿Qué temas quisiera que se abordaran en las próximas ediciones del boletín?

Por favor envíenos sus sugerencias a: [asuntosinternacionales@fcm.org.co](mailto:asuntosinternacionales@fcm.org.co)



## Eventos internacionales



La Ciudad de Rotterdam organiza, conjuntamente con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), el Foro de WACAP desde el 24 al 26 de febrero de 2010.

El 7º Foro de la Alianza mundial de Ciudades contra la pobreza (WACAP), está centrado en el tema de "Afrontar la crisis colectivamente". Este foro pretende discutir, debatir y reflexionar sobre estrategias y reforzar las soluciones a los desafíos globales en los ámbitos local y regional. Los temas a tratar en la conferencia bajo el lema "Afrontar la crisis colectivamente" constituyen la parte central de la agenda del PNUD en lo relativo a perseguir la reducción de la pobreza y a conseguir los objetivos de desarrollo del Milenio, en el contexto de las crisis derivadas del cambio climático, la energía, los alimentos y el agua.

WACAP 2010 invita a autoridades locales y regionales a colaborar con gobiernos, organizaciones internacionales, sociedad civil, representantes de instituciones europeas y de Naciones Unidas, organizaciones no gubernamentales y colaboradores privados para adoptar medidas concretas, inspiradas por el debate que se desarrolla en febrero de 2010 en Rotterdam.

El registro es obligatorio para poder participar en el congreso. El registro y participación en la conferencia está libre de todo costo. Están incluidos en el programa los almuerzos durante los tres días del Foro, una recepción de bienvenida, dos cenas oficiales y una visita de mejores prácticas.

Es preciso llenar la sección "Solicitud de participación" por completo y luego enviarla al comité de organización al siguiente link: <http://www.wacap2010-rotterdam.nl/default.asp?id=280&language=ES>

Si tiene preguntas o necesita ayuda para completar el formulario, llame o envíe un mensaje por correo electrónico a la oficina de registro del congreso:  
Congrex Holland BV  
T: +31 20 5040 200  
E: [wacap2010@congrex.com](mailto:wacap2010@congrex.com)



La Unión Iberoamericana de Municipalistas, el Gobierno del Estado de México y el Ayuntamiento de Toluca convocan a la comunidad municipalista a participar de la **VII Conferencia Internacional UIM: "200 años construyendo ciudadanía: municipios creativos e innovadores."** que se llevará a cabo en la ciudad de Toluca (México) del **19 al 23 de abril de 2010**. Este espacio de encuentro dará lugar al intercambio de experiencias y conocimientos sobre el impacto de la innovación y la creatividad en el territorio, la participación ciudadana, la manera de gobernar, la capacidad de crear ocupación, de fijar población y talento en las ciudades.

En la VII Conferencia Internacional UIM, administraciones públicas, asociaciones, universidades, agencias de cooperación e individuos compartirán sus experiencias, estudios e investigaciones; su conocimiento y su creatividad para conocer mejor las ciudades y para indagar cómo pueden ser más productivas, amigables, sostenibles, y creativas, orientadas a la mejora del nivel de vida de los hombres y mujeres que las habitan.

Las solicitudes para participar en la Conferencia Internacional podrán presentarse hasta el día **5 de Abril** de 2010. Dicha inscripción sólo se hará efectiva al momento del pago de la matrícula.

La matrícula de inscripción, se ha fijado en las siguientes cuantías, hasta el día 10 de Marzo: Las matrículas de inscripción en la Conferencia se han fijado en las siguientes cuantías:

	RESIDENTES en MÉXICO	RESTO de PAÍSES
MIEMBROS UIM	1200 MXN	60 Euros
NO MIEMBROS	2000 MXN	100 Euros
ACOMPAÑANTES	1000 MXN	50 Euros

\*pasada esta fecha, la matrícula de inscripción se incrementará en 20 EUR para todos los asistentes (400 MXN)

Para la realización de la VII CONFERENCIA INTERNACIONAL UIM, el Gobierno el Estado de México y la UIM convocarán **100** becas de alojamiento en régimen de habitación doble compartida, de las que podrán beneficiarse exclusivamente sus miembros activos.

Las solicitudes de beca deben ser realizadas al momento de la inscripción, marcando la casilla SOLICITO BECA, y realizarse antes del día **15 de Febrero de 2010**. La aceptación será comunicada a los solicitantes antes del día 28 de Febrero.

Para mayor información e inscripciones diríjase al siguiente link:  
<http://www.uimunicipalistas.org/conferencia/index.php>

Información adicional, solicitarla por correo electrónico o visitar [www.iidel.net](http://www.iidel.net).

## SEMINARIO DE MEJORA DE LA SOLVENCIA CREDITICIA DE ENTIDADES SUBNACIONALES



La Asociación Internacional para la Administración de Ciudades (ICMA en inglés) invita a participar en el **Seminario para la Mejora de la Solvencia Crediticia de Entidades Subnacionales**, que tendrá lugar los días 25 y 26 de febrero en Ciudad de Panamá.

El objetivo del seminario es discutir sobre la pertinencia o no del acceso a créditos, el destino adecuado para ese tipo de recursos, el nivel apropiado de las líneas crediticias, las mejores cualidades de los sujetos de crédito y los elementos requeridos para mantener y mejorar las calificaciones crediticias que

generen confianza a los mercados de capital y otras entidades oferentes de éstos recursos.

La participación en el seminario no tiene costo y permite la participación de hasta tres personas por institución, no obstante su cupo es limitado. Los gastos de traslado, alimentación y alojamiento corren por cuenta del participante, aunque se ofrecen una cantidad limitada de becas de alojamiento.

Para mayor información e inscripciones consulte la página <http://www.icmala.org/> o escriba a los correos [rfonseca@icma.org](mailto:rfonseca@icma.org), [latinoamerica@icma.org](mailto:latinoamerica@icma.org).

## Sitios de interés en internet



La Escuela Virtual para América Latina y el Caribe del **Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD** brinda capacitación en ciencias aplicadas para la transformación social, orientada en dos áreas académicas, que son a su vez, los paradigmas básicos del PNUD: **Desarrollo Humano (DH)** y **Gobernabilidad Democrática (GD)**.

La Escuela Virtual tiene como misión potenciar las capacidades y facilitar el desarrollo de saberes y destrezas de las y los actores estratégicos, con el fin de fortalecer la Gobernabilidad Democrática y contribuir al Desarrollo Humano en América Latina y el Caribe. El propósito de la Escuela es propiciar el desarrollo de la gente, por la gente y para la gente, fortaleciendo sus capacidades y utilizando las **Tecnologías de la Información y de la Comunicación (TIC)** para constituir redes y contribuir a la formación de nuevos y nuevas dirigentes.

Para acceder a la escuela virtual diríjase al siguiente link: <http://www.escuelapnud.org/public/index.php>